

**Основные положения программы развития на 2021-2026 годы
Федерального государственного бюджетного учреждения науки
Государственного научного центра Российской Федерации –
Института медико-биологических проблем Российской академии наук
кандидата на должность директора Фоминой Елены Валентиновны**

1. Миссия Института медико-биологических проблем Российской академии наук, как одного из передовых центров мирового научного сообщества, стоит в развитии системы знаний для медико-биологического обеспечения космических полетов, с целью защиты национальных интересов России и лидирующих позиций в развитии пилотируемой космонавтики.

Стратегическая цель развития института, как системообразующего научного центра в области космической биологии и медицины состоит в обеспечении глобальной конкурентоспособности России в освоении дальнего космоса на основе фундаментальных научных исследований, что соответствует «Основам государственной политики в области космической деятельности» 2020г. В рамках успешного достижения данной цели планируется решение ряда приоритетных **задач**:

- ❖ укрепление сложившихся и развитие новых научных школ, обеспечение синергии между научными направлениями для достижения значимых фундаментальных и прикладных результатов, необходимых для обеспечения полетов к Луне, а в дальнейшем к Марсу;
- ❖ укрепления позиций Института в системе научных центров междисциплинарными связями с ведущими научно-исследовательскими учреждениями РАН, участием в перспективных программах, курируемых Министерствами, ведомствами, Роскосмосом;
- ❖ поддержание лидирующего статуса Института в международной кооперации как научного центра мирового уровня, вносящего значимый вклад в создание системы знаний для медико-биологического обеспечения дальних пилотируемых полетов;
- ❖ дополнение успешной образовательной деятельности по подготовке аспирантов развитием совместных магистерских программ с ведущими вузами России и зарубежными университетами;
- ❖ содействие профессиональному росту, сохранению здоровья и повышению материального благополучия каждого сотрудника;
- ❖ совершенствование системы управления, инфраструктуры научных исследований и стендовой базы Института для достижения потенциала, необходимого для достижения стратегической цели.

2. Исследовательская программа, ориентированная на функции, возложенные на институт Постановлением Правительства Российской Федерации от 05 июня 1994 и Современной стратегией развития космонавтики России, предполагает приоритет фундаментальных и прикладных исследований по следующим направлениям, актуальным для обеспечения полетов к Луне, а в дальнейшем к Марсу:

- ❖ проведения фундаментальных и прикладных исследований, направленных на определение неблагоприятных факторов, влияющих на состояние здоровья и работоспособность членов экипажа при их работах на поверхности Луны и Марса,
- ❖ создания системы медицинского обеспечения космических полетов в окрестности Луны и на ее поверхность, а в дальнейшем к Марсу и другим планетам солнечной системы с опорой на современные знания фундаментальной науки и в соответствии с передовыми технологиями,
- ❖ выработка медико-технических требований к системам космических аппаратов, включая средства медицинского обеспечения, параметры среды обитания экипажа для новых модулей МКС, перспективного пилотируемого транспортного корабля, взлетно-посадочных модулей и модулей напланетных обитаемых баз.

3. Кооперация с российскими и международными организациями предполагает:

- ❖ создание и укрепление связей с ведущими научно-исследовательскими учреждениями РАН с целью создания системы медицинского обеспечения для автономных космических полетов
- ❖ расширение контактов с опытно-конструкторскими организациями с целью разработки высокотехнологичных средств медицинского обеспечения, для новых космических модулей, перспективного пилотируемого транспортного корабля и обитаемых баз,
- ❖ развитие научно-технического сотрудничества, сложившегося в совместных

международных проектах «Международная космическая станция», «МАРС-500», «СИРИУС», в качестве прообраза кооперации при освоении дальнего космоса,

- ❖ продолжение успешного взаимодействия в рамках образовательных программ с ведущими европейскими университетами и распространение такого опыта на другие регионы,
- ❖ участие в работе Международной академии астронавтики и Международной федерации астронавтики как площадок для образования научных связей, создания совместных исследовательских коллективов и подготовки публикаций в высокорейтинговых изданиях.

4. Кадровое развитие и образовательная деятельность является залогом динамичного развития института, исходя из этого, планируется:

- ❖ продолжить курс на улучшение условий работы сотрудников, совершенствование системы оценки и стимулирования с целью создания системы поощрений, соразмерных ценности результатов и значимости достижений всех категорий работников,
- ❖ изыскивать возможности для подтверждения квалификации врачей соответствующими лицензиями и сертификатами,
- ❖ предложить систему дополнительного языкового обучения для сотрудников,
- ❖ учредить ежегодный именной грант наиболее успешным ученым,
- ❖ рассмотреть возможность обеспечения работников института дополнительным добровольным медицинским страхованием
- ❖ содействовать улучшению жилищных условий посредством участия в ведомственной целевой программе или предоставления беспроцентной ссуды на основе системы рейтинговых показателей сотрудника,
- ❖ продолжать успешную подготовку аспирантов и поддерживать высокий рейтинг диссертационного совета,
- ❖ расширять сложившееся сотрудничество с МГУ, МАИ, МФТИ и РУДН не только в плане обеспечения учебного процесса бакалавров и специалистов, но и на уровне совместных магистерских программ, с целью создания раннего задела для диссертационных исследований на соискание степени кандидата наук.

5. Развитие инфраструктуры исследований и разработок. Укрепление взаимодействия структурных подразделений института и фокусировка их усилий на работе по решению приоритетных задач. Синергия различных направлений научных исследований в междисциплинарных общеинститутских проектах. Совершенствование базы данных по результатам комплексных экспериментов позволит осуществлять математическое моделирование биологических процессов в кооперации с ведущими институтами РАН.

6. Бюджет программы развития может формироваться из нескольких частей: средств федерального бюджета, конкурсного финансирования в рамках федеральных и ведомственных целевых программ, международных программ и проектов, грантов РФФИ и РФФИ, в том числе международных или междисциплинарных в кооперации ведущими институтами РАН, договоров с Министерствами и Федеральными органами исполнительной власти.

7. Совершенствование системы управления организацией и ключевых процессов.

Сохранять принцип коллегиальности в принятии стратегических решений и развитие механизмов мотивации сотрудников всех категорий на основе учета результативности деятельности. Повысить публикационную активность по результатам международных экспериментов, активно используя формат регулярных телеконференций, а также организовать ежегодную научную конференцию по результатам, совместных космических и модельных экспериментов. Стремиться оформлять результаты реализации международных исследовательских проектов в совместные публикации, которые станут основой для дальнейшего участия в конкурсах на получение международных грантов. Поддерживать эффективное взаимодействие между подразделениями института в рамках комплексных междисциплинарных проектов, создавать постоянно действующие рабочие группы специалистов для планирования совместных исследований и обсуждения полученных результатов с целью наращивания возможностей для подготовки высокорейтинговых публикаций и укрепления лидирующей позиции института в рейтинге государственных научных центров.