

**Основные положения программы развития**  
**ГНЦ РФ - «Институт медико-биологических проблем» РАН**  
(на период с 2020 по 2024 годы)

**Главная цель деятельности** Института состоит в совершенствовании системы медико-биологического обеспечения орбитальных и межпланетных космических полетов на основе проведения фундаментальных, поисковых и прикладных научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ в области космической и экстремальной медицины и биологии.

К приоритетам **исследовательской программы** Института в обозначенный период следует отнести разработку системы медицинского обеспечения межпланетных космических полетов и создание технологического задела по медико-биологическому обеспечению планетных баз. Стратегическими задачами в этом направлении являются исследования в области радиобиологии, магнитобиологии, систем жизнеобеспечения, психофизиологии, создания искусственной силы тяжести, формирования интеллектуального телемедицинского контура системы медицинского обеспечения.

Предполагается проведение опережающих фундаментальных исследований в области гравитационной физиологии, космической биологии, клеточной физиологии, биотехнологии, экзобиологии, закладывающих базу последующих прикладных разработок в области пилотируемой космонавтики. Разработка проблемы планетарного карантина.

Исследования в области барофизиологии будут сосредоточены на изучении воздействия на организм искусственных газовых смесей с использованием инертных газов, что имеет важное практическое значение как для водолазной медицины, так и для обеспечения гермообъектов различного назначения.

Будет продолжено изучение физиологии здорового человека, функциональных резервов организма и механизмов адаптации к воздействию различных факторов внешней среды, что находит практическое применение в решении медицинских проблем экстремальных профессий, спорта высших достижений, клинической медицине.

В неразрывной связи с научными исследованиями продолжатся научно-методические и оперативные работы по сопровождению космических полетов, медицинское сопровождение проектирования и создания новых перспективных космических пилотируемых летательных аппаратов.

Предполагается более активная реализация **инновационного потенциала результатов проводимых исследований**. Внедрение результатов исследований в клиническую медицину и народное хозяйство, совершенствование путей использования и передачи прав на результаты интеллектуальной деятельности. Расширение имеющейся инфраструктуры для реализации инновационного потенциала и коммерциализации научных достижений за счет создания на базе Института Клиники здорового человека.

**Кооперация с российскими организациями** предполагает поддержание и укрепление существующих стратегических связей с научными учреждениями Минобрнауки РФ, организациями и учреждениями космической отрасли, университетской наукой. В части **международной кооперации** необходимо сохранение и развитие существующих долгосрочных отношений с ведущими зарубежными космическими агентствами, научными центрами и компаниями, что позволит удерживать ведущие позиции российской науки в области космической медицины и биологии. Создание на базе Института Международного центра по изучению медико-биологических аспектов

межпланетных перелетов и внеземных поселений. Поддержание активной роли Института в развитии международной кооперации в составе существующих и формируемых международных рабочих и координационных групп, а также в рамках профильных международных организаций.

**Кадровое развитие и образовательная деятельность.** Совершенствование системы оценки и поощрения результативности научной деятельности с целью повышения публикационной и изобретательской активности, продвижению научных статей для публикаций в международных и отечественных изданиях.

Целенаправленное выявление молодых ученых-лидеров, формирование кадрового резерва и его постоянная подготовка, стимулирование профессионального роста, в частности, путем создания под их руководством творческих коллективов и лабораторий, поддержки инициативных молодежных научных проектов. Повышение представительства молодых ученых в структурах управления, в том числе – в Ученом Совете Института.

Привлечение в Институт перспективных молодых специалистов через базовые кафедры ФФМ МГУ им. М.В.Ломоносова, МБФ РНИМУ им. Н.И.Пирогова, МАИ и др. Подготовка молодых исследователей через институт аспирантуры.

**Ресурсное обеспечение.** Создание условий для полного и своевременного выполнения на высоком научном и методическом уровне исследований, разработок и испытаний, а также других мероприятий, включаемых в перечень государственных услуг, за счет освоения нового лабораторно-стендового корпуса, создания экспериментальных баз для исследований в условиях гипокинезии, иммерсии, модернизации комплекса для аналоговых изоляционных исследований, исследований с животными, обновления и модернизации оборудования, необходимого для проведения исследований, расширения режима его коллективного пользования, оптимизации расходов и сокращения издержек.

**Бюджет программы развития** предполагает продолжение работы в рамках государственных программ. В тоже время, необходимо увеличение доли финансирования исследований на конкурсной основе, что подразумевает более активную работу с такими институтами развития, как РФФИ, Фонд перспективных исследований, Российский научный фонд и др. Развитие внешнеэкономической деятельности. Увеличение договорных работ с государственными структурами и/или компаниями, обеспечивающими внедрение существующих результатов исследований и разработок Института в интересах государственных структур.

**Совершенствование системы управления организацией** предполагает повышение координации и интеграции усилий сотрудников организации в достижении общей цели, организацию эффективного взаимодействия всех структурных подразделений. Совершенствование системы нормативно-правового обеспечения деятельности Института, приведение локальных нормативно-правовых актов в соответствие с новыми требованиями законодательства, внедрения новых форм организации труда. Построение системы оплаты труда в соответствии с результативностью каждого работника. Обеспечение отношения средней заработной платы научных сотрудников к средней заработной плате в московском регионе до 200%.